

中国石油大学（北京）“十一五”发展规划

二十一世纪的前二十年，是我国经济社会发展的重要战略机遇期，也是我校必须紧紧抓住的重要发展机遇期。我校经过“十五”建设，得到了快速发展，办学实力和办学水平显著提高。为早日实现我校建设成为石油石化学科领域世界一流研究型大学的奋斗目标，根据“发展要有新思路，改革要有新突破，开放要有新局面，各项工作要有新举措”的要求，以及党中央、国务院、教育部关于高等教育改革发展的一系列文件精神、全国科学技术大会精神和《国家中长期科学和技术发展规划纲要（2006—2020）》，紧密结合学校实际，制定本规划。

第一部分 “十五”回顾与总结

“十五”时期是学校由中国石油天然气总公司划转教育部后不断深化改革、实现跨越式发展的重要历史阶段，也是学校迅速适应我国高等教育发展和石油石化工业发展要求的重要时期。学校在教育部的领导下、在北京市、四大石油公司及各方面的支持与关心下，抢抓机遇，开拓创新，走出了一条持续、快速、健康的发展道路，圆满完成了“十五”规划提出的奋斗目标和任务，办学水平明显提高，综合实力显著增强，开创了学校各项事业迅速发展的新局面。

“十五”的经验与体会

总结学校“十五”期间发展与建设历程，有以下四个方面的经验和体会：

1. 坚持把党建与思想政治工作放在首位。

党建与思想政治工作要紧密围绕学校的中心工作和奋斗目标，与学校建设和发展新形势、新任务的实际问题相结合，要在学校各项工作中起到凝聚人心和保证作用。切实加强党的领导和自身建设，是学校快速、健康、持续发展的根本保证。

2. 树立机遇意识，抢抓机遇，加快发展。

学校五年来的实践证明，保持敏锐的机遇意识是学校快速发展的重要条件。正是由于抓住了历史机遇，始终把发展作为第一要务，使我校发展成为现在具有较强办学实力和较高办学水平的万人规模的大学。

3. 把提高人才培养质量作为学校发展的永恒主题。

提高教育教学质量是学校工作的出发点和归宿。始终坚持以质量求生存，走内涵发展与外延发展相结合的道路，这是提高人才培养质量和科学研究水平，取得重大教学科研成果的保证。

4. 坚持产学研相结合的办学道路。

始终围绕国家发展的重大战略需求，坚持面向石油石化工业等国民经济建设主战场，不断拓展与石油石化企业合作的渠道，积极开展人才培养和科学研究，不仅为国家石油石化工业做出了突出贡献，也实现了学校持续、健康、协调发展。产学研相结合的办学模式，已经成为我校的办学特色和优势，也是我校今后发展必须坚持的道路。

三、存在的问题与不足

以一所高水平的研究型大学为标准，我校目前还存在以下不足与问题：

1. 学科发展不够平衡。主干学科的总体实力强，支撑学科和新技术学科需进一步发展，基础学科、经管、人文类学科需进一步提高水平。

2. 人才队伍整体水平和素质还需进一步提高。体现学校核心竞争力的学术大师、青年拔尖人才和创新团队还比较缺乏；实践与实验教学队伍相对薄弱。

3. 创新型人才培养体系需进一步完善，学生的创新能力，创新精神的培养有待于进一步加强。

4. 高水平、原创性、学科前沿领域的重大科研成果还不够多，与国民经济发展的重大战略需求还存在差距。科技创新平台的建设需进一步加强，科研力量分散、低水平重复现象仍然存在。

5. 办学资源相对不足成为制约学校长远发展的重要因素。学校目前一方面土地资源严重短缺，教学科研用房总体紧张局面没有得到根本改变；另一方面，校内资源配置还需进一步优化。

6. 一些干部和教职员工的忧患意识和紧迫意识还需要增强。学校管理体制和运行机制需要进一步创新与完善。

第二部分 指导思想与发展目标

依据学校过去五年发展的基础、现状和办学经验，结合我校未来发展所面临的形势和发展机遇，本规划确立了学校未来五年发展的指导思想与发展目标。

一、“十一五”规划制定的形势分析

“十一五”期间是我国经济社会发展的重要战略机遇期，也是我校发展的重要战略机遇期。

1. 国家实施建设创新型国家战略，对高水平大学提出了要成为知识创新体系的主力军、成为技术创新体系的重要基础和生力军、成为区域创新体系的骨干和引领力量，国家把创新作为高水平大学建设的灵魂和工作主线，对高校培养创新型人才、增强自主创新能力提出了更高的要求。

2. 国家对油气资源的战略需求越来越大，并实施能源安全战略。《国家中长期科学和技术发展规划纲要（2006—2020）》重点领域及优先主题中明确提出重点开发复杂环境与岩性地层类油气资源勘探技术，大规模低品位油气资源高效开发技术，大幅度提高老油田采收率的技术，深层油气资源勘探开发技术。重点研究开发浅海隐蔽油气藏勘探技术和稠油油田提高采收率综合技术，积极发展煤层气、天然气水合物勘探开发技术等。

3. “十一五”期间，国家将通过“211工程”、“985工程”建设等措施，继续推进重点大学和重点学科的建设，集中建设若干所世界先进水平一流大学和一批一流学科，并重点支持地、矿、油等专门型高校；另一方面，国内高校快速发展，迅速提升了办学实力，高校间的竞争也日趋激烈。

4. 作为一所教育部直属以石油、石化为特色的全国重点大学，加强油气人才培养和油气科技创新是我校的责任和使命。教育部对我校提出了建设专门型一流大学的奋斗目标，虽然我校已具备了一定的基本条件和优势，但要实现这一目标必须做出很大的努力。

5. 在经济全球化背景下，开放性和国际化已成为我国高等教育日趋明显的发展趋势；石油石化企业发展海外的步伐加快，对国际化人才的需求十分迫切，这些既为我校走向国际提供了条件，同时也对我们的工作形成了巨大的压力。

因此，“十一五”期间我校的发展机遇与挑战并存，要坚定不移地加快建设步伐，为把我校建成石油石化学科领域世界一流的研究型大学打下坚实基础。

二、指导思想

“十一五”期间发展的指导思想是：以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，牢固树立科学发展观，坚持党的教育方针和社会主义办学方向，以石油石化工业发展等国家重要需求为使命，以学科建设为龙头，以教学和科研为中心，以培养高素质创新型人才为根本，以加强和改进党建和思想政治工作为保证，切实提高教育教学质量，大力加强科技创新能力，走产学研相结合的办学道路，不断提升学校办学水平和综合实力，开拓创新，追求卓越，全面建设石油石化学科领域世界一流的研究型大学。

“十一五”时期学校建设与发展的基本原则是：

1. 坚持党的教育方针和社会主义办学方向

认真贯彻党和国家关于高等教育发展的方针政策，坚持社会主义办学方向，实行党委领导下的校长负责制，全面推行素质教育。

2. 坚持“规模、结构、质量、效益”的协调发展

坚持科学发展观，坚持质量立校，正确处理“规模、结构、质量、效益”之间的关系，实现全面、协调与可持续发展。在保持在校生规模和队伍规模适度增长、学科点数量和科研经费稳步增长的同时，加强管理，着力提高人才培养质量和科技创新能力，切实提高办学的社会效益和经济效益。

3. 坚持改革创新，促进学校各项事业的发展

坚持改革与创新，提高学校办学实力，改善办学条件。深化人事分配制度改革，激发教职员工的创造性和积极性。积极推进科研体制与科研管理方法改革，构建适应国家创新体系要求的学校科技创新体系。以育人为本，以学生为主体，深化教学改革，实施本科教学质量与教学改革工程和研究生创新人才培养与改革工程，不断提高人才培养质量。深化后勤改革，加强管理，建设节约型校园。建立适合优秀人才干事创业、健康成长的良好环境，理顺各种关系，促进学校各项事业和谐发展。

“十一五”时期学校建设与发展的实施战略是：

1. 实施特色化战略，强化优势，加强学科建设

坚持特色兴校，按照建设石油石化领域世界一流研究型大学的目标，优化学科专业结构，保持和强化石油石化学科的特色和优势，建设一流学科，打造学科品牌，并向其它能源领域拓宽。强化学科点内涵发展，建立起以石油主干学科为核心的多学科相互支撑、协调发展的学科体系。积极发展新兴学科和交叉学科。努力使学校成为石油石化工业创新人才培养、科学研究和学术交流的重要基地。

2. 实施国际化战略，促进国内外合作

实施国际化战略，把握高等教育国际化的发展趋势，瞄准石油石化领域国际科技发展的前沿，抓住石油石化企业走向国际的机遇，以师资队伍国际化为重点，积极推进人才培养、科学研究和学术交流的国际化进程。

3. 实施人才强校战略，加强队伍建设

坚持人才强校，进一步加强与落实人才强校战略，以师资队伍建设，尤其是高层次杰出人才、青年拔尖人才和创新团队建设为重点，加强各支队伍建设。完善人才工作机制，构建有利于人才队伍可持续发展的培养和支持体系，实现师资队伍、管理队伍以及其他队伍的和谐发展。